МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НОВОСИБИРСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА (ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»
(НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина)

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по
учебно-методической работе
_____Печурина Г.Г.
« ___» _____2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Направление подготовки:	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки:	Технологии и коммуникации в маркетинге
Квалификация:	бакалавр
Форма обучения	Очно-заочная
Факультет	ЗОиЭ
Кафедра	Экономики и управления

Курс 3, семестр 6

Лекции	8 час./0,22з.е.	(4 час.*)	Зачет 6 семестр
Практические занятия	8 час./0,22 з.е.	(4 час.*)	
Лабораторные занятия	– час./ – з.е.		
Контроль	– час./ – з.е		
Самостоятельная работа	90час./2,50 з.е.		
Всего	180 час./5,0 з.е.		
В т.ч. контактная работа	90 час. / 2,50 з.е.		
*В т.ч.в интер. форме	(8 час.*)		

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании следующих нормативных документов:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат, направление подготовки 38.03.02 Менеджмент – Утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970.
2. Базовый учебный план. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент.
3. Образовательная программа. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Технологии и коммуникации в маркетинге».
4. Рабочий учебный план. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «бакалавр»). Профиль подготовки «Технологии и коммуникации в маркетинге», набор 2022 г. (очно-заочная форма обучения). – Новосибирск: Новосибирский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н.Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)». Утверждено Ученым советом НТИ (филиал) РГУ им. А.Н.Косыгина.

Разработчик:
канд. экон. наук, доц. _____ О.А. Сапрыкина

асс. _____ А.Б. Быкова

Рецензент:
канд. техн. наук, доц. _____ Б.Ф. Степанов

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры Экономики и управления (протокол № 1 от «29» августа 2022 г.).

Зав. кафедрой ЭиУ
канд. экон. наук, доц. _____ О.А. Сапрыкина

Декан ФЗОиЭ
канд. техн. наук, доц. _____ Е.Г. Панферова

СОДЕРЖАНИЕ

1 АННОТАЦИЯ (ПАСПОРТ ДИСЦИПЛИНЫ) 4
2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП БАКАЛАВРА..... 6
3 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ» 7
4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 10
4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы..... 10
4.2 Разделы и темы дисциплины 10
4.3 Содержание разделов учебной дисциплины по видам занятий..... 11
4.3.1 Содержание разделов и тем дисциплины..... 11
4.3.2 Практические занятия..... 13
5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ 14
6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ..... 15
7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ..... 18
8 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ..... 21
8.1 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) 21
9 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ..... 23
10 ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ НА 2022/ 2023 УЧЕБНЫЙ ГОД..... 24
11 ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ НА 2025/2026 УЧЕБНЫЙ ГОД..... 25
ПРИЛОЖЕНИЕ А 26

1 АННОТАЦИЯ (ПАСПОРТ ДИСЦИПЛИНЫ)

<table>
<tr><td>Обозначение документа</td><td colspan="2">Пункт
ГОСТ Р ИСО 9001-2001</td><td>Наименование процесса</td></tr>
<tr><td>Шифр дисциплины
Б1.О.07</td><td colspan="2">7.3 и 7.5</td><td>Преподавание дисциплины «Методы принятия управленческих решений»</td></tr>
<tr><td colspan="2">Определение процесса:
Процесс преподавания дисциплины «Методы принятия управленческих решений» для студентов очно-заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Технологии и коммуникации в маркетинге» ориентированный на выполнение требований ФГОС ВО</td><td colspan="2">Цель процесса:
выполнение требований ФГОС ВО и формирование у студентов системы компетенций, определяющих их личную способность решать определенный класс профессиональных задач; знаний о математических методах анализа социально-экономических явлений и процессов, а также специфике проведения комплексных исследований, принципах формирования и организации основных источников социально-экономической информации</td></tr>
<tr><td colspan="2">Владелец процесса:
Кафедра «Экономика и управление»</td><td colspan="2">Ответственный руководитель процесса:
канд.экон.наук, доц. Сапрыкина О.А.
асс. Быкова А.Б.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Входы процесса:
Студенты и знания, полученные студентами при изучении дисциплин:
- Математика;
- Экономика предприятия.</td><td colspan="2">Выходы процесса:
Перечень частных компетенций (в виде знаний, умений и навыков), полученных в ходе освоения разделов и тем дисциплины в рамках общих компетенций:
<u>Знать</u>:
– базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике;
– основы формирования и систематизации баз данных, необходимых для решения управленческих задач, способы сбора, обработки и анализа данных, а также специальных методов для решения управленческих задач;
– методы принятия управленческих решений для обоснования результатов решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделении, так и в отдельных функциональных областях менеджмента.
<u>Уметь</u>:
– применять принятия управленческих решений в сфере личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей;
– эффективно использовать поиск и корректно осуществлять анализ литературы, нормативных и правовых документов, а также специальных методов для решения управленческих задач;
– проводить оценку результатов анализа и</td></tr>
</table>

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2001	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.О.07	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Методы принятия управленческих решений»
		оптимизации бизнес-процессов на основе применения методов принятия управленческих решений. Владеть: – навыками использования методов принятия управленческих решений в применении финансовых инструментов для управления личными финансами, контроля собственных экономических и финансовых рисков; – навыками применения методов сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий; навыками восприятия, анализа, запоминания и передачи информации с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными; – на основе применения методов принятия управленческих решений навыками осуществления оценки ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды
Требования к входам процесса: Соответствие требованиям ФГОС ВО, перечень компетенций, необходимых для изучения данной дисциплины: – способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2); – способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10); – способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем (ОПК-2); – способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ. (ОПК-5); – способен управлять финансами исходя		Требования к выходам процесса: В результате изучения дисциплины студент должен в рамках общих компетенций: – способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10); – способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем (ОПК-2); – способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия (ОПК-3).

Обозначение документа	Пункт ГОСТ Р ИСО 9001-2001	Наименование процесса
Шифр дисциплины Б1.О.07	7.3 и 7.5	Преподавание дисциплины «Методы принятия управленческих решений»

из стратегических целей и перспектив развития организации, руководить работой по определению источников финансирования с учетом рыночной конъюнктуры (ПК-6); – способен организовывать и вести предпринимательскую деятельность (ПК-9).	
Поставщики процесса: Кафедры, участвующие в преподавании дисциплин, предшествующих изучению данной дисциплины: 1. Кафедра экономики и управления 2. Кафедра математических и естественно-научных дисциплин	Потребители процесса: Студенты 3 курса очно-заочной форм обучения и их будущие работодатели.
Управляющие воздействия: ФГОС ВО, рабочий учебный план, рабочая программа по дисциплине, порядок проведения итоговой аттестации по дисциплине (зачет).	Основные ресурсы: 5 з.е (180 часов).: Очно-заочная форма обучения: 3 курс, 6 семестр – ЛК-8 час., ПЗ-8 час., СРС-90 час., контактная работа – 90 час. Выделенный аудиторный фонд, компьютерный класс (214, 512 ауд.), интернет- ресурсы
Контролируемые параметры процесса: участие в аудиторной работе, защита практических работ, защита индивидуальных заданий, тестирование, зачёт.	Методы измерения параметров процесса: рейтинг; устный опрос, защита практических работ; выполнение индивидуальных заданий, тестирование, зачет.
Показатели результативности: выполнение запланированных мероприятий в срок,; обеспечивающих получение допуска к зачету.	Периодичность оценки: непрерывно согласно графику проведения занятий и по завершению изучения дисциплины.

2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП БАКАЛАВРА

Дисциплина Б1.О.07 «Методы принятия управленческих решений» входит в обязательную часть рабочего учебного плана.

Таблица 2.1 - Принципы построения дисциплины

Принцип (*особенность*)	Содержание
Ядро *дисциплины*	Раздел 1. Методы принятия управленческих решений: основы Раздел 2. Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты Раздел 3. Анализ альтернатив. Контроль и ответственность
Основные понятия дисциплины (дидактические единицы)	Сущность и содержание управленческих решений, целевая ориентация управленческих решений, процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений), организация подготовки и реализации управленческих решений, неопределенности и риски в управленческих решениях, теория игр, организационные методы

Принцип (*особенность*)	Содержание
	уменьшения неопределенностей, анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений, активизирующие методы, экспертные методы, эвристические методы, метод сценариев и дерева решений, сущность и виды ответственности руководителей
Обеспечение *последующих* дисциплин образовательной программы *(связи* с *последующими дисциплинами*)	Перечень дисциплин, изучение которых опирается на данную: - Организация и планирование производства; - Государственная итоговая аттестация (выполнение и защита выпускной квалификационной работы).
Практическая направленность (практическая часть) дисциплины	Практическая часть *дисциплины* содержит: Практические работы: - Целевая ориентация управленческих решений - Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений) - Организация подготовки и реализации управленческих решений - Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр - Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений - Активизирующие методы. Экспертные методы.
Учет индивидуальных особенностей обучающихся, реализация права выбора способа учения	Возможность работать в своем темпе; подбор индивидуальных заданий разного уровня сложности
Описание основных “точек” контроля	Устный опрос, защита практических работ, защита индивидуального задания, тестирование, зачёт
Дисциплина и *современные информационные технологии*	Текстовый редактор *Word*, графический редактор *Point* и другие – как средство оформления документации.

3 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Ожидаемые результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Результаты освоения обучающимися программы учебной дисциплины (цели дисциплины)

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	*Коды компетенции*	Результаты освоения ОПОП *Содержание компетенций*	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
1	*2*	3	4	5
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	**ИД-1$_{УК-10}$ Знать:** – базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. **ИД-1$_{УК-10}$ Уметь:** – применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей. **ИД-1$_{УК-10}$ Владеть:** – навыками использования финансовых инструментов для управления личными финансами, контроля собственных экономических и финансовых рисков	Текущий контроль: - устный опрос; -защита практических заданий; -защита индивидуального задания - тестирование
Информационно-аналитическая культура	ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	**ИД-1$_{ОПК-2}$ Знать:** – основы формирования и систематизации баз данных, необходимых для решения управленческих задач, способы сбора, обработки и анализа данных, а также специальных методов для решения управленческих задач; **ИД-2$_{ОПК-2}$ Уметь:** – эффективно использовать поиск и корректно осуществлять анализ литературы, нормативных и правовых документов, а также специальных методов для решения управленческих задач; **ИД-3$_{ОПК-2}$ Владеть:** – навыками применения методов сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных	

После изучения дисциплины обучающийся будет:				
Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	*Коды компетенции*	Результаты освоения ОПОП *Содержание компетенций*	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
1	*2*	3	4	5
Информационно-аналитическая культура	ОПК-2		цифровых технологий; навыками восприятия, анализа, запоминания и передачи информации с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными	Текущий контроль: - устный опрос; -защита практических заданий; -защита индивидуального задания - тестирование
Теоретическая профессиональная подготовка	ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	**ИД-1$_{ОПК-3}$ Знать:** – методы принятия управленческих решений для обоснования результатов решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделении, так и в отдельных функциональных областях менеджмента. **ИД-2$_{ОПК-3}$ Уметь:** – проводить оценку результатов анализа и оптимизации бизнес-процессов на основе применения методов принятия управленческих решений. **ИД-3$_{ОПК-3}$ Владеть:** – на основе применения методов принятия управленческих решений навыками осуществления оценки ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды	

4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 4.1 – Объем дисциплины и виды учебной работы

(очно-заочная форма обучения)

Форма контроля, семестр		Трудоемкость								Вид уч. занят.	Распределение по курсам и семестрам	
		в часах						в ЗЕ			3 курс	
		с преподавателями				СР	К	Всего			5 сем.	6 сем.
экз.	зач.	аудиторные занятия			В т.ч. контактная работа							
		ЛК	ПЗ	ЛБ								
1	2	2	4	5	6	7	8	9		10	11	12
-	6	8	8	-	90	90	-	180	5	ЛК	-	8
										ПЗ	-	8
										ЛБ	-	-

4.2 Разделы и темы дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины – 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица.4.2 – Объем дисциплины по темам и видам работ

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Вид учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся, трудоемкость						Формы текущего контроля успеваемости
			в часах					в з.е	
			ЛК	ЛБ	ПЗ	Контактная работа	СР		
1	Методы принятия управленческих решений: основы	6	2	-	2	22	23	1,25	устный опрос; защита практических заданий; защита индивидуального задания, тестирование
2	Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты	6	4	-	4	45	45	2,50	
3	Анализ альтернатив. Контроль и ответственность	6	2	-	2	23	22	1,25	
4	Итого по дисциплине	6	8	-	8	90	90	5,0	Итоговый контроль - зачет

4.3 Содержание разделов учебной дисциплины по видам занятий

4.3.1 Содержание разделов и тем дисциплины

Таблица 4.3.1 – Характеристика лекционных учебных занятий и самостоятельной работы

№ раздела	Наименование раздела дисциплины, используемые образовательные технологии, интерактивные методы)	Содержание раздела			
		№ темы	Наименование темы, дидактика	Объем, час	Ссылки на компетенции
1	2	3	4	5	6
1	Методы принятия управленческих решений: основы	ЛК-1	Сущность и содержание управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений	1	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		ЛК-2	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)	1	
	Самостоятельное изучение	СИ-1	Функции решения в методологии. Организации процесса управления. Философия живых решений	8	
		СИ-2	Формы подготовки и реализации управленческих решений. Типология управленческих решений	8	
		СИ-3	Системный подход. Информационная и компьютерная поддержка управленческих решений	7	
Промежуточный контроль			Устный опрос, защита ПЗ, защита ИЗ		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	14	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		СРП	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	3,5	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	0,5	
		Итого:		18	
Итого по разделу 1				∑2/23/18	
2	Методы принятия управленческих решений: организационные и методические аспекты	ЛК-3	Организация подготовки и реализации управленческих решений	1	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		ЛК-4	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	2	
		ЛК-5	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений	1	
	Самостоятельное изучение	СИ-4	Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	15	
		СИ-5	Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации управленческих решений. Этические основы подготовки и	15	

№ раздела	Наименование раздела дисциплины, используемые образовательные технологии, интерактивные методы)	Содержание раздела			
		№ темы	Наименование темы, дидактика	Объем, час	Ссылки на компетенции
1	2	3	4	5	6
			реализации управленческих решений		УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		СИ-6	Управленческие риски при подготовке и реализации управленческих решений. Влияние паники на подготовку и реализацию управленческих решений	15	
Промежуточный контроль			Устный опрос, защита ПЗ, защита ИЗ		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	29	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		СРП	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	7	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	1	
		Итого:		37	
Итого по разделу 2				∑4/45/37	
3	Анализ альтернатив. Контроль и ответственность	ЛК-6	Активизирующие методы. Экспертные методы. Эвристические методы.	1	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		ЛК-7	Метод сценариев и дерева решений. Сущность и виды ответственности руководителей	1	
	Самостоятельное изучение	СИ-7	Обзор методов и моделей разработки и выбора управленческих решений. Алгоритмические методы	7	
		СИ-8	Социальная и экологическая ответственность руководителя. Общие сведения о профессиональном контроле управленческих решений	8	
		СИ-9	Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений. Основы метода поиска супероптимальных решений	7	
Промежуточный контроль			Устный опрос, защита ПЗ, защита ИЗ, тестирование		
	Контактная работа	КСР	Контроль самостоятельной работы студентов	15	УК-10 ОПК-2 ОПК-3
		СРП	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	3,5	
		КАТТ	Контроль за текущей успеваемостью	0,5	
		Итого:		19	
Итого по разделу 3				∑2/22/19	
Итого по учебной дисциплине				∑8/90/74	
Итоговый контроль				Зачёт	
* в интер. форме обучения				4	

4.3.2 Практические занятия

Таблица 4.3.2 – Содержание практических занятий

Ссылки на копетенции	№ пз	Наименование темы практического занятия	Кол-во часов	Содержание
1	2	3	4	5
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-1	Целевая ориентация управленческих решений	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-2	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)	2	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-3	Организация подготовки и реализации управленческих решений	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-4	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-5	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию аль-	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной пре-

Ссылки на копетенции	№ пз	Наименование темы практического занятия	Кол-во часов	Содержание
1	2	3	4	5
		тернативных решений		зентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
УК-10 ОПК-2 ОПК-3	ПЗ-6	Активизирующие методы. Экспертные методы	1	– дискуссия, обсуждение вопросов по теме; – решение задач; – подготовка индивидуального задания (реферата, доклада с электронной презентацией); – выступление с докладом; – подготовка ответов на вопросы; – подготовка отчета по теме ПЗ для защиты
Итого по дисциплине			∑8	
* в интер. форме обучения			4	

4.3.3 Лабораторные работы – не предусмотрены.

4.3.4 Курсовая работа – не предусмотрена.

5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности бакалавров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций (таблица 5.1).

Таблица 5.1 – Интерактивные образовательные технологии

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности		
	ЛК	ПЗ	СРС
1	2	3	4
Дискуссия	х		
IT-методы		х	х
Командная работа			х
Опережающая СРС			х
Проблемное обучение			х
Разбор конкретных ситуаций	х	х	
Проверка домашних заданий и консультирование посредством электронной почты		х	х

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы:

– теоретический материал дисциплины изучается на лекциях с использованием мультимедиа;

– самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;

– при посещении профильных предприятий и выставок организуются встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Компетентностные характеристики обучающегося

В соответствии с ФГОС ВО выпускник по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Технологии и коммуникации в маркетинге квалификации «бакалавр» после изучения данной дисциплины должен обладать следующими компетенциями, представленными в таблице 6.1.

Таблица 6.1 – Компетентностные характеристики обучающегося по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»

Индекс	Наименование компетенции	Содержание компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства
1	2	3	4	5
УК-10	Универсальные	способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ЛК ПЗ СРС	устный опрос; защита практического занятия; защита индивидуального задания; тестирование
ОПК-2	Общепрофессиональные	способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		
ОПК-3		способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		

Содержание самостоятельной работы обучающихся представлено в таблице 6.2.

Таблица 6.2 – Содержание самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Виды самостоятельной работы	Тема дисциплины курса	Форма контроля
1	2	3	4
1	Изучение учебно-методической и научно-методической литературы	1-3	Устный опрос
2	Подготовка к практическим занятиям	1-3	Защита отчёта по практическим занятиям
3	Выполнение и защита индивидуального задания	1-3	Защита индивидуального задания, устный опрос
4	Подготовка к тестированию	1-3	Тестирование
5	Подготовка к зачёту	1-3	Зачёт

На самостоятельную работу выделяется 90 часов.

6.2 Формы контроля

Для проверки знаний обучающихся предусматриваются следующие формы контроля:

К-1 Устный опрос;

К-2 Защита практических заданий;

К-3 Защита индивидуального задания;

К-4 Тестирование;

К-5 БРС;

К-6 Зачет по дисциплине, включающий в себя весь лекционный курс и вопросы для самостоятельного изучения.

Для оценки качества учебной деятельности обучающихся применяется балльно-рейтинговая система (БРС). Оценка по дисциплине за семестр равна сумме баллов за работу в семестре (0-80) и числа баллов полученных на зачёте (0-20). Максимальный рейтинг, который обучающийся может получить за семестр 100 баллов. Максимальный балл проставляется за качественное и своевременное выполнение работ и требований к ним по всем видам деятельности обучающихся.

Баллы за работу в семестре включают в себя:

Баллы за работу на лекции: присутствие на лекции; введение конспекта.

Баллы за практические занятия: присутствие на занятии; ритмичность работы; оформление отчета; защита отчета.

Баллы за индивидуальное задание: реферат – это учебно-исследовательская работа студента, направленная на углубленное изучение им определенной темы. Реферат, не соответствующий требованиям, не оценивается, такой реферат возвращается студенту на доработку. Защита рефе-

ратов открытая, за углубленную проработку отдельных вопросов реферата, выполнение презентации, студент может получить дополнительные баллы. При сдаче рефератов позже установленного срока баллы снижаются.

Баллы за самостоятельную и дополнительную работу: оценивается самостоятельное изучение обучающимся модулей курса. Самостоятельная работа может быть выполнена в виде сообщения, структурно-логической схемы, таблицы, конспекта. Обучающийся может получить дополнительные баллы, если выполнял творческую работу (презентации, наглядные образцы и др.).

Итоговая аттестация: изучение курса завершается зачётом. К зачёту допускаются обучающиеся, набравшие по дисциплине 60 и более баллов. Зачёт проводится в устной форме. Минимальное количество баллов за зачёт – 0, максимальное – 20. Обучающийся, набравший за семестр менее 60 баллов, к зачёту не допускается, пока не сдаст не зачтенные темы.

Образец балльно-рейтингового листа приведен в ПРИЛОЖЕНИИ А (таблица А.1, А.2).

6.3. Оценочные материалы для текущего контроля и аттестации студента представлены в методических указаниях «Фонд оценочных материалов по дисциплине «Методы принятия управленческих решений».

Вопросы к зачету

1. Функции решения в методологии. Организации процесса управления
2. Сущность и содержание управленческих решений
3. Философия живых решений
4. Формы подготовки и реализации управленческих решений
5. Типология управленческих решений
6. Системный подход
7. Целевая ориентация управленческих решений
8. Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)
9. Функции, процедуры управленческих решений и операции при подготовке и реализации управленческих решений
10. Информационная и компьютерная поддержка управленческих решений
11. Организация подготовки и реализации управленческих решений
12. Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений
13. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации управленческих решений
14. Этические основы подготовки и реализации управленческих решений
15. Неопределенности и риски в управленческих решениях
16. Организационные методы уменьшения неопределенностей
17. Управленческие риски при подготовке и реализации управленческих решений

18. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений

19. Влияние паники на подготовку и реализацию управленческих решений

20. Обзор методов и моделей разработки и выбора управленческих решений

21. Алгоритмические методы

22. Активизирующие методы

23. Экспертные методы

24. Эвристические методы

25. Метод сценариев и дерева решений

26. Сущность и виды ответственности руководителей

27. Социальная и экологическая ответственность руководителя

28. Общие сведения о профессиональном контроле управленческих решений

29. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений

30. Основы метода поиска супероптимальных решений

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Информация по учебному, учебно-методическому и информационному обеспечению дисциплины «Методы принятия управленческих решений» представлена в таблице 7.1

7.2 Программное обеспечение

Для выполнения заданий по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» обучающиеся используют:

– программное обеспечение: Windows 10 Pro, MS Office 2019; LibreOffice; Microsoft SQLServer2017 Developer Edition;

– российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования eLIBRARY;

– профессиональные базы данных, информационные справочные системы:

Справочная правовая система КонсультантПлюс. – URL: http://www.consultant.ru/ (некоммерческая версия);

Информационно-правовой портал Гарант.ру. – URL: https://www.garant.ru/ (некоммерческая версия);

Научная электронная библиотека КиберЛенинка. – URL: https://cyberleninka.ru/.

Таблица 7.1 – Обеспечение образовательного процесса по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» учебной и учебно-методической литературой

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Количество экземпляров литературы на одного обучающегося
1	2	3	4	5
Б1.О.07	Методы принятия управленческих решений	**Основная литература:** Б-1 Смирнов, Э.А. Управленческие решения: учебник / Э.А. Смирнов. - Москва: РИОР, 2019. - 362 с. – URL: https://znanium.com/read?id=354520 . Б-2 Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н.В. Кузнецова. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 222 с.- URL: https://new.znanium.com/read?id=335849. Б-3 Сендеров, В.Л. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 227 с.- URL: https://new.znanium.com/read?id=334953. **Дополнительная литература:** Б-4 Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. - Москва: ИНФРА-М, 2022. - 384 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1841661. Б-5 Строева, Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: ИНФРА-М, 2020. –128 с. -URL: https://new.znanium.com/read?id=354953. Б-6 Бражко, Е.И. Управленческие решения: учебное пособие / Е.И. Бражко, Г.В. Серебрякова, Э.А. Смирнов. – 2-е изд. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. – 126 с.- URL: https://new.znanium.com/read?id=356165. **Учебно-методическая литература:**	100% 100% 100% 100% 100% 100%	

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Количество экземпляров литературы на одного обучающегося
1	2	3	4	5
Б1.О.07	Методы принятия управленческих решений	М-1 Сапрыкина, О.А. Методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» / О.А. Сапрыкина, А.Б. Быкова. – Новосибирск: НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), 2021. – _____ с. - URL: https://moodle.ntirgu.ru М-2 Сапрыкина, О.А. Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине «Методы принятия управленческих решений» / О.А. Сапрыкина, А.Б. Быкова. – Новосибирск: НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), 2021. – 26 с. - URL: https://moodle.ntirgu.ru	100% 100%	

Заведующая библиотекой _____ Н.И. Русских

личная подпись *расшифровка подписи*

8 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

– Лекции:

аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

– Практические занятия

аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, компьютеры/ноутбук.

Информация о наличии специализированных аудиторий, технических средств обучения и т.д. представляется в виде таблицы (таблица 8.1).

Таблица 8.1 - Обеспечение образовательного процесса по программе оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.О.07	Методы принятия управленческих решений	Лекции - аудитории, оснащенные электронным мультимедийным оборудованием: проектор, экран, компьютеры/ноутбук. Практические занятия: 512 ауд. - Компьютерная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, практических работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации Аудиторная мебель - компьютерные столы 18 шт., стулья 18 шт., компьютер в комплекте - 18 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет; стол преподавателя, доска аудиторная для писания мелом. Комплект демонстрационного оборудования (экран и мультимедиа проектор). Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине. Кондиционер – 1 шт. Ауд. 502 – Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консуль-	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

№ п/п	Наименование дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов
1	2	3	4
Б1.О.07	Методы принятия управленческих решений	таций, текущего контроля, промежуточной аттестации (Учебно-научная лабораторию психологии и менеджмента.): Аудиторная мебель - компьютерные столы 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 11 шт., компьютер в комплекте - 10 шт. с базовым лицензионным программным обеспечением и подключенным к сети Интернет. Комплект демонстрационного оборудования (мультимедиа проектор), доска аудиторная для писания мелом. Комплект учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации по дисциплине.	Новосибирск, Красный проспект, 35 НТИ (филиал) РГУ им. А.Н. Косыгина

9 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

№ недели	Номера учебных занятий и тем		Используемые учебные и методические материалы	СР	Форма контроля
	ЛК	ПЗ			
1	2	3	5	6	7
1	ЛК-1,2		Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
2		ПЗ-1	Б-1 – Б-6, М-1, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
3	ЛК-3,4		Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
4		ПЗ-2	Б-1 – Б-6, М-1, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
5	ЛК-4,5		Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
6		ПЗ-3,4	Б-1 – Б-6, М-1, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
7	ЛК-6,7		Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
8		ПЗ-5,6	Б-1 – Б-6, М-1, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
9			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
10			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
11			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
12			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
13			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
14			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
15			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
16			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
17			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	БРС
18			Б-1 – Б-6, М-2	СИ-1 – СИ-9	Зачёт

10 ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ НА 2022/ 2023 УЧЕБНЫЙ ГОД

Наименование дисциплины, изучение которой опирается на данную	Кафедра	Предложения об изменении в рабочей программе и подпись зав. кафедрой	Решение, принятое кафедрой, разрабатывающей программу и подпись зав. кафедрой
1	2	3	4
Организация и планирование производства	ЭиУ		
Государственная итоговая аттестация (выполнение и защита выпускной квалификационной работы)	ЭиУ		

Декан ФЗОиЭ _____ _____

личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

11 ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ НА 2025/2026 УЧЕБНЫЙ ГОД

С учётом развития науки, техники и социальной сферы, в рабочую программу «Методы принятия управленческих решений» для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (2023 год набора), вносятся следующие изменения:

Актуализирована учебно-методическая литература по дисциплине:

Основная литература:

Б-1 Смирнов, Э.А. Управленческие решения: учебник / Э.А. Смирнов. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. — 362 с. – URL: https://znanium.ru/read?id=428502.

Б-2 Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н.В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 222 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=430906.

Б-3 Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 227 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=417584.

Дополнительная литература:

Б-4 Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 384 с. - URL: https://znanium.ru/read?id=424677.

Б-5 Строева, Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 128 с. -URL: https://znanium.ru/read?id=398296.

Б-6 Бражко, Е.И. Управленческие решения: учебное пособие / Е.И. Бражко, Г.В. Серебрякова, Э.А. Смирнов. – 2-е изд. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. – 126 с.- URL: https://new.znanium.com/read?id=356165.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры Экономики и управления (протокол № 1 от «29» августа 2025 г.).

Заведующий кафедрой _____ О.А. Сапрыкина ___ 29.08.2025
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

Заведующая библиотекой _____ Н.И. Русских ___ 29.08.2025
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

Декан ФЗОиЭ _____ Е.Г. Панферова __ 29.08.2025
личная подпись *расшифровка подписи* *дата*

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Таблица А.1 - Оценка знаний студентов по балльно-рейтинговой системе по дисциплине «Методы принятия управленческих решений», 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Технологии и коммуникации в маркетинге», очно-заочная форма обучения

(3 курс, 6 семестр)

Вид контроля	Баллы	ДМ-1				ДМ-2					РР	ДМ-3									РР	Всего
		ТР (неделя)				ТР (неделя)					Итого	ТР (неделя)									Итого	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12	13	14	15	16	17	18		
6 семестр																						
Посещаемость ЛК	1,0	*		*		*		*														4,0
Конспекты лекций	5,0							*														5,0
Посещаемость ПЗ	1,0		*		*		*		*													4,0
Ритмичность работы	1,0		*		*		*		*													4,0
Оформление отчета по ПЗ	4,0		*		*		*		*													16,0
Защита отчета по ПЗ	4,0		*		*		*		*													16,0
Индивидуальное задание	4,0		*		*		*		*													16,0
Самостоятельная работа	4,0			*				*														8,0
Тестирование	7,0																			*		7,0
Дополнительный рейтинг	10,0																					10,0
Рейтинг по дисциплине (промежуточный)																						80,0
Зачёт																						20,0
Рейтинг по дисциплине (итоговый)																						100,0

Примечание: ДМ-дисциплинарный модуль;ТР-текущий рейтинг; РР-рубежный рейтинг; ПР-промежуточный рейтинг

Преподаватель: _____ / О.А. Сапрыкина/

Зав. кафедрой ЭиУ: _____ /О.А. Сапрыкина/

Таблица А.2 - Рейтинговый лист по дисциплине «Методы принятия управленческих решений», студента гр. _____

(курс 3, семестр 6)

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка									
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ конспект		защита ПЗ		СР/ защита ИЗ	
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	ЛК-1	2	Сущность и содержание управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений	1,0		-		-		-		-	
	ЛК-2		Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)										
3	ЛК-3	2	Организация подготовки и реализации управленческих решений	1,0		-		-		-		4,0	
	ЛК-4		Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр										
5	ЛК-4	2	Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр	1,0		-		-		-		-	
	ЛК-5		Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений										
7	ЛК-6	2	Активизирующие методы. Экспертные методы. Эвристические методы.	1,0		-		5,0		-		4,0	
	ЛК-7		Метод сценариев и дерева решений. Сущность и виды ответственности руководителей										
2	ПЗ-1	2	Целевая ориентация управленческих решений	1,0		1,0		4,0		4,0		4,0	
4	ПЗ-2	2	Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений (подготовке и реализации управленческих решений)	1,0		1,0		4,0		4,0		4,0	
6	ПЗ-3	2	Организация подготовки и реализации	1,0		1,0		4,0		4,0		4,0	

Нед.	№ ЛК, ПЗ	Час	Тема лекции, практической работы	Рейтинговая оценка									
				посещаемость		ритмичность		отчёт/ конспект		защита ПЗ		СР/ защита ИЗ	
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			управленческих решений										
	ПЗ-4		Неопределенности и риски в управленческих решениях. Теория игр										
8	ПЗ-5	2	Организационные методы уменьшения неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернативных решений	1,0		1,0		4,0		4,0		4,0	
	ПЗ-6		Активизирующие методы. Экспертные методы										
18			Тестирование	7,0									
Итого:		16	Всего:	8,0		4,0		21,0		16,0		24,0	
			Дополнительный рейтинг:	10									
			Максимальный балл к зачёту:	8,0+4,0+21,0+16,0+24,0+7,0=80									
			Минимальный балл к зачёту:	60									

Примечание: Посещаемость лекций –1,0 балл;
Посещаемость практических занятий – 1,0 балл;
Проверка наличия конспектов лекций – 5,0 баллов;
Ритмичность работы ПЗ – 1,0 балл, отсутствие – 0 баллов, отработка – 0,5 балла;
Оформление отчета по ПЗ – 4,0 балла;
Защита отчёта о выполнении практического занятия – 4,0 балла;
Контроль выполнения самостоятельной работы – 4,0 балла;
Защита индивидуального задания – 4,0 балла;
Тестирование – 7,0 баллов;
Дополнительные виды работ – 10 баллов;
Минимальный балл для допуска к зачёту – 60 баллов.

Преподаватель: _____ / О.А. Сапрыкина /

Итого:	Балл:	Оценка:

РЕЦЕНЗИЯ
на рабочую программу дисциплины
Методы принятия управленческих решений
основной профессиональной образовательной программы
НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
профиль «Технологии и коммуникации в маркетинге»

В соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент профиль «Технологии и коммуникации в маркетинге» дисциплина изучается в рамках обязательной части подготовки прикладного бакалавриата.

Разработчики рабочей программы дисциплины (РПД) – доцент кафедры ЭиУ НТИ (филиала) РГУ им.А.Н. Косыгина Сапрыкина О.А., асс. кафедры ЭиУ НТИ (филиала) РГУ им.А.Н. Косыгина Быкова А.Б.

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	2	3
1	Цели изучения дисциплины	Да
2	Цели соотнесены с общими целями основной профессиональной образовательной программы (ОПОП), в том числе: - имеют междисциплинарный характер, - связаны с задачами воспитания.	Да
3	Прописана связь дисциплины с другими дисциплинами рабочего учебного плана по ОПОП	Да
4	Прописан вклад дисциплины при формировании компетенций (УК-10, ОПК-2, ОПК-3): - по ФГОС ВО по направлению(ям), - по ОПОП	Да
5	При формировании требований к результатам обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть) учтены результаты обучения, приведённые во ФГОС ВО по направлению(ям)	Да
6	Содержание дисциплины структурировано по видам учебных занятий с указанием их объёмов	Да
7	Расчёт времени в программе соответствует объёму часов, отведённое на изучение дисциплины по учебному плану	Да
8	Представлен тематический план лекций и практических (лабораторных, семинарских) занятий	Да
9	Отражены современные достижения науки применительно к конкретной дисциплине	Да
10	Указано учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе: - перечень основной и дополнительной литературы, электронных ресурсов; - методические рекомендации (материалы) преподавателю; - методические рекомендации студентам.	Да
11	Указаны формы текущего, промежуточного и итогового контроля	Да
12	В приложении к программе приведены фонды оценочных материалов (ФОМ): вопросы для самоконтроля и проверки качества знаний студентов; методические рекомендации по проведению практических занятий; комплект тестов по дисциплине	Да

№ п/п	Критерии оценки РПД	Отметка о соответствии
1	2	3
13	ФОМ содержат материалы, разработанные на основе реальных практических ситуаций, в том числе, связанных со спецификой малого и среднего бизнеса	Да
14	Выявленные недостатки/замечания/рекомендации рецензента: *(необходимость сокращения, дополнения или переработки отдельных частей текста рукописи)*	Нет
15	К процессу разработки и актуализации РПД и учебно-методических материалов дисциплины привлекаются работодатели, ориентированные на выпускников программы: *участие в разработке содержания программы, предоставление исходных материалов для анализа, расчётных программ, фильтров и прочее*	Нет

РПД «Методы принятия управленческих решений» может быть использована для методического обеспечения учебного процесса в рамках основной профессиональной образовательной программы НТИ (филиала) РГУ им. А.Н. Косыгина по направлению 38.03.02 Менеджмент профиль «Технологии и коммуникации в маркетинге» в представленном виде.

Рецензент:
канд.техн.наук, доц. кафедры ЭиУ Б.Ф. Степанов